

# Führen in Matrix-Organisationen und agilen Netzwerken

ZfU International Business School



27.11.2025 bis 28.11.2025 in  
Feusisberg

Führung findet zunehmend ausserhalb traditioneller hierarchischer Linienorganisationen statt. Immer mehr prägen Matrixorganisationen, Netzwerkorganisationen sowie andere selbstorganisierte und hierarchieübergreifende Arbeitsformen die Führung. Das agile Arbeiten über die Funktionsgrenzen hinweg, bringt Vorteile, stellt aber Führungskräfte und Mitarbeitende vor neue und besondere Herausforderungen.

In diesem Seminar lernen Sie, wie Sie als Führungskraft in komplexen Strukturen souverän agieren und typische Herausforderungen meistern. Sie reflektieren Ihre eigene Führungsrolle und

erarbeiten konkrete Strategien für die Umsetzung im Alltag. Dabei erhalten Sie praxisnahe Tools, um Mitarbeiter und Kollegen effektiv zu führen – unabhängig von disziplinarischer Verantwortung.

**CHF 2'980.00**

[Mehr Informationen und Anmeldung](#)

## Zusätzliche Infos zur Veranstaltung

### Zertifikat/Bestätigung

Teilnahmebestätigung

### Veranstalter

[ZfU International Business School](#)

### Telefon bei Fragen

044 586 86 37

## Beschreibung

Nutzen Sie dieses Seminar, um Silodenken zu überwinden, das Zusammenspiel zwischen Projekt- und Linienverantwortung zu managen und Ihre Führungskompetenz gezielt weiterzuentwickeln.

## Themenschwerpunkte

- **Funktionsweise, Vorteile und Herausforderungen der Matrixorganisation:** Verstehen, wie Matrixorganisationen funktionieren und welche speziellen Vorteile sowie Herausforderungen sie mit sich bringen
- **Rollenverständnis und Führungsaufgaben des Matrixmanagers:** Klärung der spezifischen Rolle und Verantwortung eines Matrixmanagers
- **Motivation durch Performance-Orientierung:** Strategien zur gezielten Leistungsförderung und -motivation im Matrixumfeld
- **Erfolgsfaktoren in der Matrix:** Ambiguitätstoleranz, Schnittstellenmanagement, Netzwerkaufbau und Dynamisierung als Schlüssel zum Erfolg
- **Zusammenspiel von disziplinarischer und Projektleitung:** Effektives Management der dualen Führungsverantwortung, Integration von Key-Playern und Interessenmanagement
- **Von der Problemwahrnehmung zur Lösungsorientierung:** Methoden zur Förderung einer lösungsorientierten Denkweise im Führungsalltag
- **Einsatz klassischer und innovativer Führungswerkzeuge:** Integration bewährter und partizipativer Führungsmethoden in komplexe Organisationen
- **Umgang mit Komplexität und Ambiguität:** Strategien zur Bewältigung von Mehrdeutigkeit und Komplexität im Führungsalltag
- **Konfliktmanagement in komplexen Organisationen:** Umgang mit typischen Beziehungs- und Strukturkonflikten
- **Überzeugung und Einflussnahme ausserhalb der Linienhierarchie:** Techniken zur erfolgreichen Einflussnahme ohne formelle Macht

## Nutzen

- Sie erkennen typische Fallstricke in komplexen Organisationen und reflektieren diese im Hinblick auf Ihre eigene Position.
- Sie erhalten konkrete Werkzeuge, um Mitarbeitende und Kollegen sowohl mit als auch ohne disziplinarischen Befugnissen erfolgreich zu führen.
- Sie lernen, das Zusammenspiel von disziplinarischer und projektbezogener Führung effizient zu managen.
- Sie stärken Ihre Fähigkeit, Ambiguität und Komplexität in Ihrer Führungsarbeit souverän zu bewältigen.
- Sie nutzen praxiserprobte Methoden, um abteilungsübergreifende Zusammenarbeit zu fördern und Silostrukturen zu überwinden.
- Sie reflektieren Ihre operative Führungsarbeit und passen diese flexibel an neue Herausforderungen an.
- Sie bauen Ihre Einflussnahme ausserhalb der klassischen Linienhierarchie aus.

## Zielgruppe

Führungspersönlichkeiten, die bereits in Matrix- oder anderen agilen Organisationsstrukturen führen oder dies in Zukunft tun werden.

## **Arbeitsmethode**

Praxisorientiertes Führungstraining mit modernen Ansätzen, das den Fokus auf direkte Umsetzung legt. Durch Einzel- und Gruppenarbeiten sowie Fallstudien und den Austausch von Erfahrungen wird eine effektive und nachhaltige Anwendung in der Praxis gewährleistet.

## **Seminarzeiten**

1. Tag: 09:00 - 17:00 Uhr

2. Tag: 08:30 - 17:00 Uhr

[Mehr Informationen und Anmeldung](#)