

# Strategische Neuausrichtung der Finanzorganisation für KMUs

ZfU International Business School



18.03.2025 bis 19.03.2025 in Feusisberg  
14.10.2025 bis 15.10.2025 in Feusisberg

Die **Rolle der CFOs und Finanzverantwortlichen in KMUs** verändert sich entscheidend. Sie agieren nicht mehr ausschliesslich als Finanzexperten, sondern zunehmend auch als strategische Partner, die die Zukunft ihres Unternehmens aktiv mitgestalten.

In diesem Seminar lernen Sie eine praxiserprobte Methode kennen, wie Sie als CFO oder Leiter Finanzen/Controlling Ihre **CFO-Roadmap** entwickeln können, um Ihre Schlüsselrolle im Unternehmen effektiv wahrzunehmen.

Nach dem Seminar sind Sie in der Lage, Ihren **Finanzbereich als wertschöpfenden Geschäftspartner** vollständig im Unternehmen zu implementieren und nachhaltig zu verankern. Mit der CFO-Roadmap können Sie das Thema im Unternehmenskontext einordnen und priorisieren.

Darüber hinaus schärft das Seminar Ihre **Führungskompetenzen** und fördert den Austausch mit anderen Führungskräften, was Sie in Ihrer neuen Rolle stärkt. Es ermöglicht Ihnen auch, ein robustes Netzwerk aufzubauen, das für zukünftige strategische Initiativen wertvoll ist.

**CHF 2'980.00**

[Mehr Informationen und Anmeldung](#)

## Zusätzliche Infos zur Veranstaltung

### Zertifikat/Bestätigung

Teilnahmebestätigung

### Referenten



**Viktor Mendel**

### Veranstalter

[ZfU International Business School](#)

### Telefon bei Fragen

044 586 86 37

## Beschreibung

### Themenschwerpunkte

#### CFO-Strategie

- Strategie und Vision definieren: Definition einer CFO-Strategie, die die Unternehmensziele unterstützt und vorantreibt.
- Zielbetriebsmodell entwickeln: Ausrichtung der Finanzfunktion auf Business Partnering zur Förderung faktenbasierter Entscheidungen.
- Operationalisierung der Strategie: Systematische Umsetzung der CFO-Strategie für nachhaltige Effektivität.

#### Prozessarchitektur

- Prozessanalyse durchführen: Identifikation von Schwachstellen und Erkennen von Optimierungsmöglichkeiten in bestehenden Prozessen.
- Prozesse standardisieren und optimieren: Vereinheitlichung von Abläufen und Klärung von Verantwortlichkeiten zur Steigerung der Prozesseffizienz.
- Prozessarchitektur etablieren: Entwicklung einer umfassenden Prozessarchitektur, die kontinuierliche Verbesserungen ermöglicht und exzellente Dienstleistungen für alle Stakeholder sicherstellt.

#### Digitalisierung der Systemlandschaft

- Digitales Reifegradmodell: Definition und Einsatz eines Modells zur Bewertung des digitalen Reifegrads Ihres Unternehmens.
- Digitalen Reifegrad steigern: Umsetzung gezielter Schritte zur Verbesserung der digitalen Kompetenzen Ihres Unternehmens.
- KI-Einfluss auf Finanzen/Controlling: Analyse der Auswirkungen künstlicher Intelligenz auf den Finanz- und Controlling-Bereich.

#### Rollenbilder und Kompetenzen

- Rollenbasierte Finanzorganisation: Festlegung der erforderlichen Rollen und Fähigkeiten, die für eine erfolgreiche CFO-Strategie notwendig sind.
- Kompetenzmodelle entwickeln: Erstellung von Kompetenzmodellen, die als Instrumente für die Steuerung und Führung dienen.
- Individuelle Entwicklungsmassnahmen: Implementierung gezielter Massnahmen zur Maximierung des Mitarbeiterpotenzials.

#### Organisationsstruktur und organisatorische Eingliederung

- Organisationsstruktur entwickeln: Gestaltung einer Struktur, die eine effiziente Zusammenarbeit zwischen der Finanzfunktion und den

- Organisationsstruktur entwickeln: Gestaltung einer Struktur, die eine effiziente Zusammenarbeit zwischen der Finanzfunktion und den Geschäftsbereichen fördert.
- Nachhaltige und erfolgreiche Verankerung: Professionelle Initiierung, Begleitung und nachhaltige Verankerung durch bewährte Change-Management-Methoden.

## **Nutzen**

- Sie lernen eine praxiserprobte Methode zur erfolgreichen Entwicklung und Einführung einer CFO-Roadmap kennen. Sie erweitern Ihre Managementkompetenzen, um als effektive Führungskraft und vertrauenswürdiger Berater im Unternehmen zu agieren.
- Sie erhalten praktische Umsetzungsinstrumente, um den Finanzbereich als integralen Bestandteil der Wertschöpfungskette im Unternehmen zu etablieren.
- Sie bauen ein tragfähiges Netzwerk zur Unterstützung und Umsetzung strategischer Initiativen auf.
- Sie lernen, die Unternehmensführung durch datenbasierte Entscheidungen proaktiv mitzugestalten und so das Wachstum Ihres Unternehmen durch innovative Finanzstrategien zu fördern.

## **Teilnehmer**

Das Seminar richtet sich an CFOs, CEOs, Leiter Finanzen, Leiter Controlling sowie Verantwortliche für Personal und Organisationsentwicklung von KMUs.

Angerechnet bei: EXPERTsuisse / TREUHAND|SUISSE / FPVS/SFPO

## **Arbeitsmethode**

Der Referent vermittelt Erkenntnisse aus seiner langjährigen Praxiserfahrung sowie aus dem Transfer des Ansatzes in verschiedenen Branchen und Unternehmen und ergänzt diese mit wissenschaftlich fundierten Erkenntnissen zum Thema «Weiterentwicklung Ihres CFO-Bereichs». Input-Referate, Praxisbeispiele und Gruppenarbeiten wechseln sich ab und vermitteln das Wissen interaktiv.

**Das Buch zum Seminar** Stephan Schöning, Viktor Mendel (2021): «Kompetenzentwicklung im Controlling», Springer Verlag

## **Seminarzeiten**

1. Tag: 09:00 - 17:00 Uhr

2. Tag: 08:30 - 17:00 Uhr

**Mehr Informationen und Anmeldung**